

Het Nieuwe Rijden in projectmanagement

Vergelijk projectmanagement met het besturen van een auto. Vroeger schreef de opdrachtgever het doel én de route voor. Als projectmanager was het een kwestie van sturen, de vaart erin houden én zorgen dat je niet teveel benzine verspilde. Tegenwoordig is het doel veranderlijk en is de weg ernaar toe voor jouw rekening. Dit vraagt om een ander type bestuurder; één die de hele landkaart overziet.



Lukas Pepping
Adviesgroepmanager Antea Group

Projectmanagement, voor de ingenieurs- en adviseurs van Antea Group is het dagelijkse kost. Van wegontwerp tot grootschalige dijkverleggingen: alleen al in Nederland heeft het bureau jaarlijks ruim tienduizend projecten onder handen. Een groot deel is nog altijd traditioneel: de opdrachtgever bepaalt de output van een werk, tot op het boutje nauwkeurig. Aan de projectmanager om dit binnen tijd en budget te organiseren. Maar die focus verandert.

De geijkte weg is niet meer vanzelfsprekend

Het draait in projecten steeds meer om het bereiken van de hoogst mogelijke waarde en het best mogelijke resultaat. Niet voor niets dat bijvoorbeeld het Best Value-gedachtegoed een vlucht neemt, ziet Lukas Pepping (adviesgroepmanager): 'Een verkeersknelpunt oplossen of een spoorwegovergang veiliger maken? Je krijgt niet meer de opdracht om exact die weg of die spoorwegtunnel te ontwerpen tegen de laagste kosten. Wel om met jouw idee maximale invulling te geven aan projectdoelstellingen zoals een tevreden omgeving, een betrouwbare en duurzame spoorverbinding.'

De kunst om toch je bestemming te bereiken

Dit prikkelt de technische expertise en creativiteit van ingenieurs, maar vraagt wel om een ander type stuurkunst. Zeker in een wereld waarin technologie, maatschappij en politiek snel veranderen. Want naast de weg die je vandaag aanlegt, moet morgen een fietspad komen. De wijk die kampt met verkeersoverlast, is wellicht meer gebaat bij innovatief asfalt, dan bij de wegconstructie die was voorzien. Pepping: 'Het gaat erom dat je een vraagstuk doorziet, dat je vooruit kijkt. Dat je in staat bent om project, stakeholders en opdrachtgever te verbinden om waar nodig op hun wensen te anticiperen.'

Welke skills projectmanagers hiervoor nodig hebben? Pepping: 'In elk geval het vermogen om veranderingen te omarmen. Om je route continu bij te sturen zonder de klant, de landkaart en de waarde uit het oog te verliezen.'

Van vechtproject naar succesproject?

Kijk op www.anteagroup.nl
en zoek op Best Value of Dynamisch Projectmanagement.

